

**PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN
LINGKUNGAN TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PENGANGGARAN
PARTISIPATIF DENGAN KINERJA MANAJERIAL**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

HENDRA PRASETYA
B 200 020 160

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2006 / 2007

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan dibawah ini telah membaca skripsi dengan judul :

**“PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN
LINGKUNGAN TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PENGANGGARAN
PARTISIPATIF DENGAN KINERJA MANAJERIAL”**

Yang ditulis oleh :

HENDRA PRASETYA
B 200 020 160

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Februari 2007

Pembimbing

(Drs. Wahyono, Ak, MA)

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi

(Drs.H.Syamsudin, MM.)

MOTTO

- ❖ *“ Tunjukkanlah kami jalan yang lurus (yaitu) jalan orang-orang yang telah Engkau anugerahkan nikmat kepada mereka, bukan (jalan) mereka yang dimurkai dan bukan (pula jalan) mereka yang sesat ”.*

(Q.S. Al- Fatihah : 6-7)

- ❖ *Kaya harta membuat kita mampu menafkahi dan mensejahterakan orang lain. Kaya ilmu membuat kita lebih mudah menjalani hidup ini dan yang paling penting adalah kayanya batin kita oleh kekuatan iman (Aa Gym).*
- ❖ *Menjadi luar biasa itu hebat, tapi seringkali orang lupa, menjadi biasa saja itu lebih sulit*

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

- ❖ Alm.Bapak tercinta,yang ada disurga
- ❖ Ibu tercinta ,terima kasih atas doa dan kasih sayangnya.
- ❖ Kakak-kakakku dan adikku tercinta,terima kasih atas doa serta semangatnya.
- ❖ Keluarga besarku,aku bahagia menjadi bagian dari kehidupan kalian.
- ❖ Kekasihku tersayang
- ❖ Sahabat-sahabatku tercinta
- ❖ Almamaterku

KATA PENGANTAR



Assalam' mualaikum Wr .Wb

Dengan memanjatkan puji syukur Alhamdulillah kehadiran ALLAH SWT atas segala rahmat dan hidayah-NYA yang telah memberikan kekuatan lahir dan batin kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **PENGARUH KOMITMEN ORGANISASI DAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN TERHADAP HUBUNGAN ANTARA PENGANGGARAN PARTISIPATIF DENGAN KINERJA MANAJERIAL**". Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak akan tersusun tanpa ada bantuan, bimbingan, dan pengarahan dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahaan hati pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tulus dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan Nikmat dan Hidayah-Nya, serta untuk segala kemudahan dan petunjuk-Nya
2. Almarhum Bapak tercinta , meskipun engkau telah dipanggil-Nya namun semangat dan bimbinganmu masih tertera dibenakku. Ya Allah ampunilah segala kekhilafannya dan terangkan jalan menuju SurgaMu. Amien
3. Ibuku tersayang, terimakasih atas segala doa, cinta, dan kasih sayang yang telah engkau curahkan untuk ananda tercinta.

4. Bapak Drs. Syamsudin, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi UMS yang telah memberikan ijin penulisan skripsi kepada penulis.
5. Bapak Drs. Wahyono, AK, MA, selaku Pembimbing Utama yang dengan ikhlas dan sabar membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Ibu Eny Kusumawati, SE, AK, selaku Pembimbing Akademik yang telah banyak memberikan pengarahan selama penulis menempuh kuliah.
7. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta, yang telah memberikan bekal ilmu, Serta Staf Administrasi Fakultas Ekonomi yang telah membantu kelancaran penyusunan skripsi ini.
8. Seluruh pihak Rumah sakit yang telah membantu penulis dalam proses penelitian ini.
9. Seluruh Responden yang bersedia meluangkan waktu yang telah membantu penulis selama penelitian berlangsung.
10. Kakak-kakakku, Mbak Dila sekeluarga, Mbak Tyan sekeluarga, Mas Juni dan Adikku tercinta Windya. Terima kasih atas doa, perhatian, semangat dan motivasinya.
11. Kekasihku Dik Evani yang telah mengisi hari-hariku dan memberikan semangat disaat aku jatuh,.... *Semoga kita dapat hidup bersama. Amien*
12. Teman-temanku yang memberikan kenangan waktu dikampus : Didik, Gondhez, Khonk, Aris, Adi, Gendut, Ubur, Jumadi, Ndaru, Very, Kumis, Joko, Isnaini. *Kapan ke Pacitannya... dari dulu gak jadi-jadi*

13. Sobatku Bambang “Bmg” yang selalu temeni kemana-mana waktu dikampus yang berikan semangat, masukan, dan ide gilanya....*kapan marriednya bozz....*
14. Si Hitam AD 8925 AF, Si Merah, Si Abu2 yang selalu nemeni kamanapun aku pergi Thank’s n Goodbye....
15. Mas Jun visi plus yang telah membantu menyelesaikan Skripsinya..Thank’s u very much
16. Si Titoti yang bantuin selesaikan Print Dan Copy Skripsi
17. Teman-teman Akuntansi angkatan 2002 atas bantuan dan persahabatan selama ini Good Luck.....
18. Semua pihak yang telah membantu selesaikan Skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari sempurna . semoga karya kecil ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Wassalamu’alaikum Wr Wb.

Surakarta, Februari 2007

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
ABSTRAKSI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Sistematika Skripsi	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Anggaran.....	7
B. Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran.....	10
C. Kinerja Manajerial.....	13
D. Penganggaran Partisipatif dan Kinerja Manajerial.....	14

	E. Komitmen Organisasi.....	15
	F. Penganggaran Partisipatif Dengan Komitmen Organisasi.....	16
	G. Penganggaran Partisipatif Dengan Komitmen Organisasi.....	16
	H. Gambaran Umum Rumah Sakit.....	17
	I. Kajian Penelitian Terdahulu	18
	J. Hipotesis	19
BAB III	METODE PENELITIAN	23
	A. Populasi, Sampel dan Metode Pengambilan Sampel.....	23
	B. Data dan Sumber Data	24
	C. Metode Pengumpulan Data	24
	D. Definisi Operasional Variabel	24
	E. Instrumen Penelitian	27
	F. Metode Analisis Data	27
BAB IV	ANALISIS DATA	31
	A. Pelaksanaan Penelitian.....	31
	B. Deskripsi Data	32
	C. Hasil Analisis Data	36
	1. Pengujian Instrumen Penelitian.....	36
	2. Uji Asumsi Klasik	41
	3. Uji Hipotesis	44
	D. Pembahasan	49
BAB V	PENUTUP	51
	A. Kesimpulan.....	51

B. Keterbatasan Penelitian	52
C. Saran	53

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Perhitungan Jumlah Sampel.....	32
Tabel 4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	33
Tabel 4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	33
Tabel 4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	34
Tabel 4.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Menduduki Jabatan	35
Tabel 4.6. Deskripsi Statistik.....	36
Tabel 4.6. Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran.....	37
Tabel 4.7. Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	38
Tabel 4.8. Hasil Uji Validitas Variabel Ketidakpastian Lingkungan.....	39
Tabel 4.9. Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial.....	40
Tabel 4.10. Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja.....	41
Tabel 4.11. Hasil Uji Multikolinearitas.....	42
Tabel 4.12. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	43
Tabel 4.13. Hasil Analisis Regresi.....	44
Tabel 4.14. Hasil Uji T.....	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran.....	22
-------------------------------------	----

ABSTRAKSI

Tujuan penelitian ini adalah untuk memperoleh bukti empiris mengenai pengaruh hubungan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial melalui hubungan interaksi komitmen organisasi dan ketidakpastian lingkungan. Penelitian ini dilakukan pada Rumah Sakit di Wilayah Surakarta. Sampel yang diambil sebanyak 42 sampel dari kalangan manajer menengah. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner dengan skala likert.

Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi berganda, uji t dan uji F. Namun dengan terlebih dahulu diuji kualitas datanya dengan menggunakan uji validitas dan reliabilitas dan uji asumsi klasik yaitu normalitas, multikolinearitas, heteroskedastisitas dan autokorelasi.

Hasil analisis data dengan uji t menunjukkan bahwa variabel partisipasi anggaran, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial dan interaksi antara partisipasi anggaran dengan ketidakpastian lingkungan, hal ini ditunjukkan oleh besarnya nilai probabilitas t untuk masing-masing variabel sebesar 0,002 (partisipasi anggaran); 0,007 (komitmen organisasi); 0,032 (ketidakpastian lingkungan); dan 0,022 (interaksi partisipasi anggaran dengan ketidakpastian lingkungan) yang lebih kecil dari 0,05 ($p < 0,05$). Sedangkan untuk variabel interaksi antara partisipasi anggaran dan komitmen organisasi tidak berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja manajerial, karena nilai probabilitas t lebih besar dari 0,05 yaitu 0,692.

Berdasarkan hasil Uji F, secara bersama-sama kelima variabel yaitu partisipasi anggaran, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan, interaksi antara partisipasi anggaran dan komitmen organisasi dan interaksi antara partisipasi anggaran dan ketidakpastian lingkungan berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial, hal ini ditunjukkan oleh besarnya nilai probabilitas F sebesar 0,000 ($p < 0,05$). Hasil koefisien determinasi menunjukkan bahwa besarnya koefisien determinasi pada model pertama sebesar 0,516, hal ini menunjukkan kinerja manajerial dipengaruhi oleh partisipasi anggaran, komitmen organisasi dan interaksi antara partisipasi anggaran dan komitmen organisasi sebesar 51,6%. Sedangkan hasil koefisien determinasi pada model kedua diperoleh nilai sebesar 0,573, hal ini menunjukkan kinerja manajerial dipengaruhi oleh partisipasi anggaran, ketidakpastian lingkungan dan interaksi antara partisipasi anggaran dan ketidakpastian lingkungan sebesar 57,3%.

Kata kunci : Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan